



**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI
STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE
VISOKE MEDICINSKE ŠKOLE ZDRAVSTVA
ZA PERIOD OD 2021. DO 2026. GODINE**

Dobož, januar 2025. godina

SADRŽAJ

1. UVOD	3
2. POLAZIŠTA STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE	3
2.1. Vizija	3
2.2. Misija	3
3. PODRUČJA I GLAVNI PRAVCI RAZVOJA MEĐUNARODNE SARADNJE	4
3.1. Akademska mobilnost	4
3.2. Predmeti na stranim jezicima	4
3.3. Partnerstva s inostranim visokoškolskim ustanovama	4
3.4. Međunarodna udruženja	4
3.5. Međunarodni projekti i prenos znanja unutar i izvan EU	4
3.6. Ostali strateški pravci	4
3.7. Alati za realizaciju naučnih i obrazovnih ciljeva Strategije internacionalizacije	5
3.7.1. Evropski istraživački program <i>Horizon Europe</i> (2021-2027)	5
3.7.2. Erasmus+ program (2021-2027)	5
3.7.3. Zdravstveni programi EU (EU4 Health Programme)	6
3.7.4. COST (European Cooperation in Science and Technology)	6
3.7.5. Evropski fond za regionalni razvoj	6
3.7.6. Regionalni program EU za razvoj Centralne i Jugoistočne Evrope	6
3.7.7. Programi prekogranične saradnje između zemalja članica EU i BiH	6
3.7.8. EEA - Programi finansijskog mehanizma Evropskog ekonomskog prostora	6
3.7.9. Programi privredne (GIZ) i akademske razmjene sa Njemačkom	6
3.7.10. Fulbrajtovi (Fullbright) programi akademske razmjene sa Njemačkom	6
3.7.11. Hubert H. Huber Fellowship program	6
3.7.12. Alliance Françaises – programi	6
3.7.13. Nacionalni operativni programi (2021-2027)	6
4. STRATEŠKI CILJEVI INTERACIONALIZACIJE VMŠZ	7
4.1. Akademska mobilnost	7
4.2. Predmeti na stranom jeziku	7
4.3. Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama	7
4.4. Prenos znanja unutar i izvan EU	7
4.5. Međunarodni projekti	7
5. PROVEDBA STRATEGIJE	8
6. MODERNIZACIJA STRATEGIJE	8
7. AKCIONI PLAN ZA INTERNACIONALIZACIJU VMŠZ	8
8. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ ZA PERIOD 2021 – 2023. GODINE KROZ STRATEŠKE CILJEVE	9
Strateški cilj 1.	9
Strateški cilj 2.	10
Strateški cilj 3.	10
Strateški cilj 4.	11
Strateški cilj 5.	11
Strateški cilj 6.	11
9. OCJENA USPJEŠNOSTI IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VISOKE MEDICINSKE ŠKOLE ZDRAVSTVA 2021-2026	12
10. STRUČNA SLUŽBA ZA MEĐUNARODNU SARADNJU I INTERNACIONALIZACIJU	12

1. UVOD

Strategija internacionalizacije VMŠZ određuje glavne pravce i strateške ciljeve jačanja međunarodnog položaja škole za period 2021-2026. godine koji su usmjereni prema postizanju prepoznatljivosti obrazovnih, naučno-istraživačkih, stručnih razvojnoinovativnih i društveno održivih dostignuća koja omogućuju uključivanje VMŠZ u različite oblike međunarodne saradnje na području visokog obrazovanja, naučno - istraživačkog rada i međunarodne razmjene i mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja.

VMŠZ je stvorila osnovne organizacione pretpostavke i zadovoljila osnovne kriterije za jačanje mobilnosti studenata i nastavnika i međunarodne saradnje potpisivanjem sporazuma o saradnji i drugih bilateralnih sporazuma.

2. POLAZIŠTA STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE

2.1. Vizija

VMŠZ biće 2025. godine međunarodno prepoznata visoka škola koja kroz strukovne i akademske studije, kontinuirano cjeloživotno učenje, naučnoistraživački rad podstiče usvajanje i primjenu savremenih znanja i vještina.

Umrežavanjem sa sličnim visokoškolskim ustanovama i zdravstvenim ustanovama u inostranstvu škola će se implementirati u jedinstvene evropske standarde, tako što će ukloniti prepreke koje onemogućavaju ili otežavaju razmjenu informacija, ideja i znanja, čime potvrđuje svoju opredijeljenost da bude otvorena evropska ustanova. VMŠZ svojim nastavnicima, saradnicima i studentima omogućuje kroz međunarodnu saradnju i zajedničke projekte, kontinuirani stručni i naučni razvoj i tako stvaralački doprinosi održivom razvoju škole, čime doprinosi i razvoju zdravstvenog sistema u RS.

2.2. Misija

VMŠZ kroz studijske strukovne i akademske programe, cjeloživotno učenje, naučno-istraživački rad i stručnu praksu studentima omogućava usvajanje najnovijih znanja i vještina kako bi pronašli svoje mjesto na tržištu rada i doprinijeli razvoju privrednog i društvenog razvoja u cjelini. VMŠZ svojim studentima uz nastavu osigurava i potrebnu savremenu opremu, pomoć u naučnim i stručnim projektima, i osnovne pretpostavke za saradnju sa zdravstvenim ustanovama, mobilnost i međunarodnu saradnju. Internacionalizacija je usmjerena na prenos znanja, visoko obrazovanje, naučno-istraživački rad i sticanje stručnih vještina iz oblasti zdravstva i SP na VMŠZ.

3. PODRUČJA I GLAVNI PRAVCI RAZVOJA MEĐUNARODNE SARADNJE

3.1. Akademska mobilnost

Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata, nastavnika, saradnika i nenastavnog osoblja VMŠZ usmjerava se na njihovu pripremu za globalno radno okruženje, a ostvaruje se kroz snažnije uključivanje u međunarodne mreže, međunarodne projekte i druge oblike međunarodne saradnje.

Prilagođavanje i stalno poboljšavanje kvaliteta studijskih programa u skladu sa trendovima razvoja tehnologija i materijala, kao i primjene informacionih tehnologija osnova je za podsticanje rasta akademske mobilnosti, međunarodne razmjene nastavnika i istraživanja.

3.2. Predmeti na stranim jezicima

Održavanje nastave i izdavanje udžbenika i drugih nastavnih materijala na stranim jezicima (engleski ili njemački jezik) je pravac internacionalizacije koji pospješuje akademsku mobilnost i međunarodnu prepoznatljivost VMŠZ. Dinamika uvođenja nastave na stranom jeziku određivaće se na osnovu

iskazanog interesa stranih studenata za studij na VMŠZ i planova poboljšanja kvaliteta studijskih programa VMŠZ.

3.3. Partnerstva sa inostranim visokoškolskim ustanovama

Razvoj saradnje sa međunarodnim visokoškolskim ustanovama iz Evropske unije i regije osnova je jačanja obrazovnih, naučnih, istraživačkih i stručnih potencijala VMŠZ. Ovom saradnjom VMŠZ se osposobljava da postane njihov ravnopravan partner na osnovu rezultata postignutih u zajedničkim naučnoistraživačkim i stručnim projektima i inovacijama, te uključivanjem nastavnika i istraživača na specijalističke i master studije partnerskih visokoškolskih ustanova.

VMŠZ će razvijati saradnju i strateška partnerstva sa međunarodnim visokoškolskim ustanovama na području razmjene iskustava i integracije sistema upravljanja kvalitetom visokoškolskih ustanova, kao i razvoja i primjene e-administracije.

3.4. Međunarodna udruženja

VMŠZ će se aktivno uključivati u međunarodna udruženja kroz koja će uspostavljati nove kontakte i uključivati se u sve oblike međunarodne saradnje i aktivnosti ovih udruženja. VMŠZ će podsticati i podržavati učlanjivanje studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja u međunarodna udruženja čija aktivnost omogućava jačanje međunarodne prepoznatljivosti VMŠZ-a.

3.5. Međunarodni projekti i prenos znanja unutar i izvan EU

VMŠZ će podsticati svoje nastavnike na aktivno učestvovanje na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima u cilju razmjene rezultata istraživanja i stručnih radova na širem prostoru i izvan granica BiH. Škola treba da bude inicijator, pokretač, nosilac i koordinator naučnoistraživačkih i razvojnih projekata, organizator i suorganizator međunarodnih skupova u saradnji sa drugim međunarodnim institucijama i asocijacijama. U tom cilju će zaključiti multilateralne sporazume o saradnji.

VMŠZ će nastojati realizovati projekte koji se finansiraju iz EU fondova kako bi se regionalno još bolje povezali sa visokoškolskim ustanovama i drugim organizacijama izvan BiH.

3.6. Ostali strateški pravci

Kako bi se osnovni strateški ciljevi postigli, potrebno je ostvariti i dodatne strateške pravce koji moraju biti preduslov za ostvarenje osnovnih.

Dodatni strateški pravci:

- a) Jačanje opšte motivisanosti studenata i osoblja za mobilnost, preko info dana i promotivnih prezentacija, kao i studijskih posjeta partnerskih institucija,
- b) Jačanje kapaciteta VMŠZ za međunarodnu saradnju i razvoj kvaliteta.

3.7. Alati za realizaciju naučnih i obrazovnih ciljeva Strategije internacionalizacije

3.7.1. Evropski istraživački program *Horizon Europe* (2021-2027) i posebno Klaster 1, Zdravlje (*EIT Health*): *EIT Health*, kao dio *Horizon Europe*, pokreće projektne linije za izgradnju kapaciteta za inovacije i preduzetništvo u visokom obrazovanju. Rukovodstvo VMŠZ je uvjeren da će učešćem u ovoj inicijativi povećati kvalitet ponuđenog visokog obrazovanja realizacijom projekata za:

- a) sistemske promjene na institucionalnom nivou;
- b) podizanje organizacionih i projektnih kapaciteta;
- c) razvoj inovacionog potencijala studenti, naučne jedinice i akademska zajednica;

- d) stvaranje inovativnih eko sistema u zdravstvu;
- e) primjena digitalnih tehnologija i unapređenje preduzetničkog kapaciteta VMŠZ.

Očekivani rezultat je da se VMŠZ pojavi kao pokretač inovacija u oblasti sestriinstva (zdravstvene njege i fizioterapije) i drugih zdravstvenih nauka na nacionalnom, regionalnom i međunarodnom nivou.

3.7.2. Erasmus+ program (2021-2027):

- a) Maria-Sklodowska-Curie – program za razvoj naučnog kapaciteta visokog obrazovanja škole;
- b) Jean Monet – program obuke i istraživanja u oblasti evropskog integracija kreiranjem programa za osposobljavanje učenika za sticanje znanja u ovu oblast evropskog partnerstva;
- c) Inovacione alijanse – program za povećanje kapaciteta visokih škola unutar EU i šire kroz saradnju sa partnerskim zemljama.
- d) Erasmus Mundus Action – program za stvaranje novih interdisciplinarnih i zajedničkih master programa između univerziteta u Evropi jačanjem partnerstva za povećanje kvaliteta nastavnih planova i programa, konvergencija od procedure akreditacije u državama članicama Evropske unije i međusobno priznavanje obrazovnih diploma i kredita;

Nacionalni programi u okviru programa Erasmus+

- a) Projekti mobilnosti studenata, nastavnika, mladih naučnika i administrativnog osoblja sa programskim i partnerskim zemljama. VMŠZ daje prioritet partnerstvu sa Univerzitetima i Visokim školama iz EU i sledećih regiona/odnosno zemalja:
 - region 1: Zapadni Balkan;
 - region 2: istočne partnerske zemlje (Moldavija);
 - region 3: zemlje južnog Mediterana (Izrael);
 - region 4: Ruska Federacija;
 - region 5: Azija (Kina);
 - region 6: Centralna Azija;
 - region 8: Pacifik (Australija);
 - region 10: Latinska Amerika (Kolumbija);
 - region 12: SAD i Kanada;
 - region 14: Švajcarska i Velika Britanija.
- b) Akreditacija konzorcijuma za studentske prakse;
- c) Partnerstva između univerziteta iz programskih i partnerskih zemalja za povećanje kapaciteta visokoškolskih ustanova, promovisanje procesa digitalizacije, inkluzivnog obrazovanja i zelenih vještina. Uspostaviti konzorcijume za unakrsne aktivnosti partnerstva za inovacije, transfer tehnologije i blisku konvergenciju univerziteta i preduzeća;
- d) ***Programi podrške univerzitetskoj saradnji izgradnjom mreža*** - međusektorska partnerstva između evropskih i partnerskih zemalja.

3.7.3. Zdravstveni program EU (EU4 Health Programme).

3.7.4. COST (European Cooperation in Science and Technology) - Evropska saradnja u nauci i tehnologiji

3.7.5. Evropski fond za regionalni razvoj (European Regional Development Fund – ERDF)

3.7.6. Regionalni program EU za razvoj Centralne i Jugoistočne Evrope.

3.7.7. Programi prekogranične saradnje između zemalja članica EU i BiH i susjednih zemalja na Balkanu.

3.7.8. EEA – programi Finansijskog mehanizma Evropskog ekonomskog prostora i Norveškog finansijskog mehanizma (Norveška, Lihtenštajn i Island).

3.7.9. Programi privredne (GIZ) i akademske razmjene sa Nemačkom.

3.7.10. Fulbrajtovi (Fulbright) programi akademske razmjene sa SAD.

3.7.11. Hubert H Humprei Fellowship program (Hubert H Humprey Fellowship program) za akademsku razmjenu sa SAD.

3.7.12. Alliance Françaises – programi stipendiranja, akademske razmene, kulture i obrazovanja sa Francuskom.

3.7.13. Nacionalni operativni programi (2021-2027) i programi u okviru EU fonda za oporavak i razvoj.

Da bi se realizovali ciljevi Strategije internacionalizacije, neophodno je u programskom periodu do 2027. godine optimizovati integracioni kapacitet i naučni potencijal VMŠZ kao istraživačke visokoškolske ustanove u evropski naučni i obrazovni prostor kroz:

- Investicije na VMŠZ, nacionalnom i regionalnom nivou;
- Stalno učešće u međunarodnim projektima sa evropskim i partnerskim institucijama van EU;
- Pristup širokoj panevropskoj istraživačkoj strukturi;
- Pronalaženje „niše“ na nacionalnom i međunarodnom nivou u sektorima vezanim za zdravstvenu zaštitu, u kojima VMŠZ razvija jedinstvenu naučnu djelatnost;
- Izrada politike šire i trajnije saradnje u određenim prioritetnim i ključnim oblastima naučnoistraživačkog rada;

Stvaranje nove generacije istraživača u oblasti medicinskih i zdravstvenih nauka kroz međunarodnu saradnju i javno publikovanje.

4. STRATEŠKI CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ-A

4.1 Akademska mobilnost

Cilj 1: Povećati broj odlazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja.

Cilj 2: Povećati broj dolazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja preko bilateralnih sporazuma reprogramskih i partnerskih zemalja u okviru programa horizon 2020 i drugih.

Cilj 3: Pozvati barem jednog renomiranog gosta "viziting" svake akademske godine.

4.2 Predmeti na stranom jeziku

Cilj 4: Organizovati nastavu na stranom jeziku (engleskom ili njemačkom) za određene predmete i semestre.

4.3 Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama

Cilj 5: Povećati broj potpisanih međunarodnih i među-institucijskih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz programskih i partnerskih zemalja.

Cilj 6: Povećati broj potpisanih bilateralnih sporazuma sa visokoškolskim ustanovama iz cijelog svijeta.

Cilj 7: Realizovati saradnju definisanu bilateralnim i međuinstitucijskim sporazumima.

4.4 Prenos znanja unutar i izvan EU

Cilj 8: Povećati broj sudjelovanja i broj radova na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima.

4.5 Međunarodni projekti

Cilj 9: Sudjelovati EU izvan programa Erasmus+ kao partner.

5. PROVEDBA STRATEGIJE

Zadaci u ostvarivanju strategije i ciljeva internacionalizacije VMŠZ utvrđuju se Planom aktivnosti i mjera za podsticanje međunarodne saradnje i mobilnosti koji se utvrđuje za razdoblje do jedne kalendarske godine. Izvršenje zadataka utvrđenih u tom planu prati se kontinuirano, s tim da se na kraju svake akademske godine ocjenjuje njihovo izvršenje i preduzimaju mjere za njihovu realizaciju.

6. MODERNIZACIJA STRATEGIJE

Strategija internacionalizacije modernizuje se svake godine na osnovu analize ostvarenih strateških ciljeva i planiranih aktivnosti na području međunarodne saradnje i mobilnosti.

7. AKCIONI PLAN ZA REALIZACIJU STRATEGIJE VMŠZ

Ostvarivanje strateških opredjeljenja i ciljeva regulišu se Akcionim planom internacionalizacije VMŠZ, koja je sastavni dio ove strategije.

8. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ ZA PERIOD 2021 – 2026. GODINE KROZ STRATEŠKE CILJEVE

Strateški cilj 1.

Akadska mobilnost

Prvi strateški cilj ima tri komponente:

- Povećati broj odlazne mobilnosti studenata i nastavnog osoblja;
- Povećati broj dolazne mobilnosti studenata i nastavnog osoblja preko bilateralnih sporazuma reprogramskih i partnerskih zemalja u okviru programa horizon 2020 i drugih.
- Pozvati barem jednog renomiranog gosta „vizing“ svake akademske godine.

Povećanje broja odlazne mobilnosti studenata i nastavnog osoblja planirano je kroz sprovođenje sljedećih mjera:

1. Potpisivanje bilateralnih sporazuma u okviru naučno tehničke saradnje
2. Kontinuirano preispitivanje i podsticanje mobilnosti studenata i nastavnog osoblja putem projekata, ljetnih škola.

Povećanje broja dolazne mobilnosti studenata i nastavnog osoblja preko bilateralnih sporazuma reprogramskih i partnerskih zemalja u okviru programa horizon 2020 i drugih planirano je kroz sprovođenje sljedeće mjere:

1. Napraviti plan odrađivanja i posjeta ljetnim školama iz oblasti zdravstva

Pozivanje barem jednog renomiranog gosta „vizing“ svake akademske godine planirano je kroz sprovođenje sljedeće mjere:

1. Napraviti plan održavanja nastave za vizing profesore sa naznakom imena profesora i vremena održavanja

Ocjena realizacije

- VMŠZ je potpisala više međunarodnih sporazuma, te je u pregovorima sa Topličkom akademijom za strukovnih studija, Odsek za medicinske studije Prokuplje u vezi "Inter-institutional Agreement"-a u sklopu mobilnosti studenata.
- Donesena je Odluka o angažmanu "vizing" profesora – prof. dr Erika Di Zazzo u svojstvu profesora po pozivu na VMŠZ u ljetnom semestru akademske 2024/2025 godine.

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljane vrijednost	Cilj nije realizovan
Ocjena implementacije u %	30%	50%	20%

Strateški cilj 2.

Predmeti na stranom jeziku

Drugi strateški cilj planirano je sprovesti kroz sljedeću mjeru:

- Organizovanje nastave na stranom jeziku

Organizovanje nastave na stranom jeziku planirano je kroz provođenje sljedeće mjere:

1. Priprema učionice za strane jezike i formiranje multimedijalne sale za izvođenje nastave i online sastanke.

Ocjena realizacije

- VMŠZ je na sjednici Senata raspravljala o pitanju eventualne organizacije nastave na stranom jeziku, te je zaključeno da VMŠZ u ovom momentu ne posjeduje potrebne kapaciete.

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
Ocjena implementacije u %	0%	100%	0%

Strateški cilj 3.

Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama.

Treći strateški cilj sprovodi se kroz sljedeće mjere:

1. Povećati broj potpisanih međunarodnih i među-institucijskih sporazuma sa visokoškolskim ustanovama iz programskih i partnerskih zemalja
2. Povećati broj potpisanih bilateralnih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz cijelog svijeta.
3. Realizovati saradnju definisanu bilateralnim i međuinstitucijskim sporazumima

Ocjena realizacije

- Potpisan je ugovor sa više institucija, i to: Akademija za humani razvoj Beograd, Visoka škola strukovnih studija za obrazovanje vaspitača i trenera Subotica, Toplička akademija strukovnih studija, Odsek za medicinske strukovne studije Prokuplje, Udruženje medicinskih sestara i tehničara primarne zdravstvene zaštite Srbije.
- U procesu je realizacija potpisivanja ugovora sa njemačkom firmom "Median" i visokoškolskom ustanovom Akademija strukovnih studija u Beogradu.

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
Ocjena implementacije u %	50%	20%	30%

Strateški cilj 4.

Prenos znanja unutar i izvan EU

Četvrti strateški cilj planirano je sprovesti kroz sljedeću mjeru:

1. Povećati broj sudjelovanja i broj radova na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima

Ocjena realizacije

- U saradnji sa Akademijom za humani razvoj Beograd i još par visokoškolskih ustanova uspješno je održan međunarodni skup "ALOPPS".

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
Ocjena implementacije u %	34%	33%	33%

Strateški cilj 5.

Međunarodni projekti

Peti strateški cilj planirano je sprovesti kroz sljedeću mjeru:

1. Sudjelovati EU izvan programam Erasmus+ bilo kao partner

Ocjena realizacije

- VMŠZ je dana 16.10.2024. godine imala svog predstavnika - Aleksandru Marković, koja je predstavljala VMŠZ na Erasmus+ info danu u BiH 2024. godine.
- Traju pregovori sa Topličkom akademijom za strukovnih studija, Odsek za medicinske studije Prokuplje u vezi "Inter-institutional Agreement"-a u sklopu mobilnosti studenata.

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
1	0	0	1
Ocjena implementacije u %	0%	30%	70%

Strateški cilj 6.

Strateško pozicioniranje

Šesti strateški cilj sprovodi se kroz sljedeću mjeru:

1. Putem web sajta predstaviti sve aktivnosti koje se vode na međunarodnom planu vezano za vidljivost škole na polju svih aktivnosti vezanih za internacionalizaciju.

Ocjena realizacije

- VMŠZ je unaprijedila vidljivost aktivnosti u odnosu na raniji period, te je imala više upita od strane studenata sa teritorije država bivše SFRJ, kao i jednog studenta iz Italije i jedne studentice koja je završila strukovne studije na visokoškolskoj ustanovi u Češkoj.

Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za implementaciju mjera (operativni ciljevi)		
	Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
Ocjena implementacije u %	60%	40%	0%

9. OCJENA USPJEŠNOSTI IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VISOKE MEDICINSKE ŠKOLE 2021-2026

R.br.	STRATEŠKI CILJ	Ukupan broj operativnih ciljeva	Ocjene za operativne ciljeve		
			Cilj je realizovan	Realizacija je započeta, ali nije dostignuta ciljana vrijednost	Cilj nije realizovan
1	Akadska mobilnost	4	(30%)	(50%)	(20%)
2	Predmeti na stranom jeziku	1	(0%)	(100%)	(0%)
3	Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama	3	(50%)	(20%)	(30%)
4	Prenos znanja unutar i izvan EU	1	(34%)	(33%)	(33%)
5	Međunarodni projekti	1	(0%)	(30%)	(70%)
6	Strateško pozicioniranje	1	(60%)	(40%)	(0%)
Ukupan broj operativnih ciljeva		11			
Ocjena uspješnosti implementacije Strategije izraženo u procentima:			29%	29%	42%

10. STRUČNA SLUŽBA ZA MEĐUNARODNU SARADNJU I INTERNACIONALIZACIJU

Operativne poslove u vezi sa internacionalizacijom provodi Centar za međunarodnu saradnju VMŠZ u saradnji sa stručnom službom Visoke medicinske škole zdravstva Doboj.

Koordinator za međunarodnu saradnju

Prof. dr Pero Dugić