

**VISOKA MEDICINSKA ŠKOLA  
ZDRAVSTVA**

Vojvode Sindelića broj 45  
Bosna i Hercegovina,  
Republika Srpska  
E-mail: studentska.sluzba@vmsz.ba



JIB: 4403903240000  
Banka: Nova banka  
Žiro račun:  
5553000022145453  
Tel: 053/961-620  
Mob. tel: 066/779-863

---

**STRATEGIJA INTRENACIONALIZACIJE VMŠZ**  
**za period 2021-2026. godine**  
- Prečišćen tekst

Doboj, novembar 2023. godine

Na osnovu člana 54. član 1. Zakona o visokom obrazovanju („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 67/20), te člana 44. stav 1. Statuta Visoke medicinske škole zdravstva (dalje: VMŠZ), Senat VMŠZ na sjednici održanoj 23.11.2023. godine, usvojio je izmjene i dopune Strategije internacionalizacije VMŠZ, stoga je donesen sljedeći prečišćen tekst.

## **STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ za period 2021-2026. godine**

### **1. UVOD**

Strategija internacionalizacije VMŠZ određuje glavne pravce i strateške ciljeve jačanja međunarodnog položaja škole za period 2021-2026. godine koji su usmjereni prema postizanju prepoznatljivosti obrazovnih, naučno-istraživačkih, stručnih razvojnoinovativnih i društveno održivih dostignuća koja omogućuju uključivanje VMŠZ u različite oblike međunarodne saradnje na području visokog obrazovanja, naučno - istraživačkog rada i međunarodne razmjene i mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja.

VMŠZ je stvorila osnovne organizacione pretpostavke i zadovoljila osnovne kriterije za jačanje mobilnosti studenata i nastavnika i međunarodne saradnje potpisivanjem sporazuma o saradnji i drugih bilateralnih sporazuma.

### **2. POLAZIŠTA STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE**

#### **2.1. Vizija**

VMŠZ biće 2025. godine međunarodno prepoznata visoka škola koja kroz strukovne i akademske studije, cjeloživotno učenje, naučnoistraživački rad podstiče usvajanje i primjenu savremenih znanja i vještina.

Umrežavanjem sa sličnim visokoškolskim ustanovama i zdravstvenim ustanovama u inostranstvu škola će se implementirati u jedinstvene evropske standarde, tako što će ukloniti prepreke koje onemogućavaju ili otežavaju razmjenu informacija, ideja i znanja, čime potvrđuje svoju opredijeljenost da bude otvorena evropska ustanova. VMŠZ svojim nastavnicima, saradnicima i studentima omogućuje kroz međunarodnu saradnju i zajedničke projekte, kontinuirani stručni i naučni razvoj i tako stvaralački doprinosi održivom razvoju škole, čime doprinosi i razvoju zdravstvenih sistema u RS.

#### **2.2. Misija**

VMŠZ kroz studijske strukovne i akademske programe, cjeloživotno učenje, i naučno-istraživački rad i stručnu praksu studentima omogućava usvajanje najnovijih znanja kako bi pronašli svoje mjesto na tržištu rada i pridonijeli razvoju privrednog i društvenog razvoja u cjelini. VMŠZ svojim studentima uz nastavu osigurava i potrebnu savremenu opremu, pomoć u naučnim i stručnim projektima, i osnovne pretpostavke za saradnju s zdravstvenim djelatnostima, mobilnost i međunarodnu saradnju. Internacionalizacija je usmjerena na prenos znanja, visoko obrazovanje, naučno-istraživački rad i sticanje stručnih vještina iz oblasti zdravstva i SP na VMŠZ.

### **3. PODRUČJA I GLAVNI PRAVCI RAZVOJA MEĐUNARODNE SARADNJE**

#### **3.1. Akademska mobilnost**

Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata, nastavnika, saradnika i nenastavnog osoblja VMŠZ usmjerava se na njihovu pripremu za globalno radno okruženje, a ostvaruje se kroz snažnije uključivanje u međunarodne mreže, međunarodne projekte i druge oblike međunarodne saradnje.

Prilagođavanje i stalno poboljšavanje kvaliteta studijskih programa trendovima razvoja i primjene informacionih tehnologija osnova je za podsticanje rasta akademske mobilnosti, međunarodne razmjene nastavnika i istraživanja.

#### **3.2. Predmeti na stranim jezicima**

Održavanje nastave i izdavanje udžbenika i drugih nastavnih materijala na stranim jezicima (engleski ili njemački jezik) je pravac internacionalizacije koji pospešuje akademsku mobilnost i međunarodnu prepoznatljivost VMŠZ. Dinamika uvođenja nastave na stranom jeziku određivaće se na osnovu iskazanog interesa stranih studenata za studij na VMŠZ i planova poboljšanja kvalitete studijskih programa VMŠZ.

#### **3.3. Partnerstva s inostranim visokoškolskim ustanovama**

Razvoj saradnje s međunarodnim visokoškolskim ustanovama iz Evropske unije i regije osnova je jačanja obrazovnih, naučnih, istraživačkih i stručnih potencijala VMŠZ kojim se osposobljava da postane njihov ravnopravan partner na osnovu rezultata postignutih u zajedničkim naučno-istraživačkim i stručnim projektima i razvoju inovacija te uključivanja nastavnika i istraživača na specijalističke i master studije partnerskih visokoškolskih ustanova.

VMŠZ će razvijati saradnju s međunarodnim visokoškolskim ustanovama na području razmjene iskustava i razvoja e-administracije i integracije sistema upravljanja kvalitetom visokoškolskih ustanova.

#### **3.4. Međunarodna udruženja**

VMŠZ će se aktivno uključivati u međunarodna udruženja kroz koje će uspostavljati nove kontakte i uključivati se u oblike međunarodne saradnje i aktivnosti ovih udruženja. VMŠZ će poticati učlanjivanje studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja u međunarodna udruženja čija aktivnost omogućava jačanje međunarodne prepoznatljivosti VMŠZ-a.

#### **3.5. Međunarodni projekti i prenos znanja unutar i izvan EU**

VMŠZ će poticati svoje nastavnike na sudjelovanje na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima kako diseminacija rezultata različitih istraživanja i stručnih radova ne bi ostala samo unutar granica BiH. Škola treba da bude inicijator, pokretač, nosilac i koordinator naučnoistraživačkih i razvojnih projekata, organizator i suorganizator međunarodnih skupova u saradnji sa drugim međunarodnim institucijama i asocijacijama. U tom cilju će zaključiti multilateralne sporazume o saradnji.

VMŠZ će nastojati realizovati projekte iz EU fondova kako bi se regionalno još bolje povezali s visokoškolskim ustanovama i drugim organizacijama izvan BiH.

### **3.6. Ostali strateški pravci**

Kako bi se osnovni strateški pravci mogli ostvariti potrebno je ostvariti i dodatne strateške pravce koji moraju biti preduslov za ostvarenje osnovnih.

Dodatni strateški pravci:

- a) Jačanje opšte motiviranosti studenata i osoblja za mobilnost, preko info dana i promotivnih prezentacija, kao i studijskih posjeta partnerskih institucija,
- b) Jačanje kapaciteta VMŠZ za međunarodnu saradnju i razvoj kvalitete.

### **3.7. Alati za realizaciju naučnih i obrazovnih ciljeva Strategije internacionalizacije**

**3.7.1. Evropski istraživački program *Horizon Europe* (2021-2027)** i posebno Klaster 1, Zdravlje (*EIT Health*): *EIT Health*, kao dio *Horizon Europe*, pokreće projektne linije za izgradnju kapaciteta za inovacije i preduzetništvo u visokom obrazovanju. Rukovodstvo VMŠZ je uvjeren da će učešćem u ovoj inicijativi povećati kvalitet ponuđenog visokog obrazovanja realizacijom projekata za:

- a) sistemske promjene na institucionalnom nivou;
- b) podizanje organizacionih i projektnih kapaciteta;
- c) razvoj inovacionog potencijala studenti, naučne jedinice i akademska zajednica;
- d) stvaranje inovativnih eko sistema u zdravstvu;
- e) primjena digitalnih tehnologija i unapređenje preduzetničkog kapaciteta VMŠZ.

Očekivani rezultat je da se VMŠZ pojavi kao pokretač inovacija u oblasti sestrintstva (zdravstvene njege i fizioterapije) i drugih zdravstvenih nauka na nacionalnom, regionalnom i međunarodnom nivou.

### **3.7.2. Erasmus+ program (2021-2027):**

- a) Maria-Sklodowska-Curie – program za razvoj naučnog kapaciteta visokog obrazovanja škole;
- b) Jean Monet – program obuke i istraživanja u oblasti evropskog integracija kreiranjem programa za osposobljavanje učenika za sticanje znanja u ovu oblast evropskog partnerstva;
- c) Inovacione alijanse – program za povećanje kapaciteta visokih škola unutar EU i šire kroz saradnju sa partnerskim zemljama.
- d) Erasmus Mundus Action – program za stvaranje novih interdisciplinarnih i zajedničkih master programa između univerziteta u Evropi jačanjem partnerstva za povećanje kvaliteta nastavnih planova i programa, konvergencija od procedure akreditacije u državama članicama Evropske unije i međusobno priznavanje obrazovnih diploma i kredita;

#### ***Nacionalni programi u okviru programa Erasmus+***

a) Projekti mobilnosti studenata, nastavnika, mladih naučnika i administrativnog osoblja sa programskim i partnerskim zemljama. VMŠZ daje prioritet partnerstvu sa Univerzitetima i Visokim školama iz EU i sledećih regiona/odnosno zemalja:

- region 1: Zapadni Balkan;
- region 2: istočne partnerske zemlje (Moldavija);

- region 3: zemlje južnog Mediterana (Izrael);
- region 4: Ruska Federacija;
- region 5: Azija (Kina);
- region 6: Centralna Azija;
- region 8: Pacifik (Australija);
- region 10: Latinska Amerika (Kolumbija);
- region 12: SAD i Kanada;
- region 14: Švajcarska i Velika Britanija.

b) Akreditacija konzorcijuma za studentske prakse;

c) Partnerstva između univerziteta iz programskih i partnerskih zemalja za povećanje kapaciteta visokoškolskih ustanova, promovisanje procesa digitalizacije, inkluzivnog obrazovanja i zelenih vještina. Uspostaviti konzorcijume za unakrsne aktivnosti partnerstva za inovacije, transfer tehnologije i blisku konvergenciju univerziteta i preduzeća;

d) *Programi podrške univerzitetnoj saradnji izgradnjom mreža* - međusektorska partnerstva između evropskih i partnerskih zemalja.

**3.7.3. Zdravstveni program EU (EU4 Health Programme).**

**3.7.4. COST (European Cooperation in Science and Technology)** - Evropska saradnja u nauci i tehnologiji

**3.7.5. Evropski fond za regionalni razvoj** (European Regional Development Fund – ERDF)

**3.7.6. Regionalni program EU za razvoj Centralne i Jugoistočne Evrope.**

**3.7.7. Programi prekogranične saradnje između zemalja članica EU i BiH i susjednih zemalja na Balkanu.**

**3.7.8. EEA – programi Finansijskog mehanizma Evropskog ekonomskog prostora i Norveškog finansijskog mehanizma** (Norveška, Lihtenštajn i Island).

**3.7.9. Programi privredne (GIZ) i akademske razmjene sa Nemačkom.**

**3.7.10. Fulbrajtovi (Fulbright) programi akademske razmjene sa SAD.**

**3.7.11. Hubert H Humprei Fellowship program** (Hubert H Humprey Fellowship program) za akademsku razmjenu sa SAD.

**3.7.12. Alliance Françaises – programi stipendiranja, akademske razmene, kulture i obrazovanja sa Francuskom.**

**3.7.13. Nacionalni operativni programi (2021-2027)** i programi u okviru EU fonda za oporavak i razvoj.

Da bi se realizovali ciljevi Strategije internacionalizacije, neophodno je u programskom periodu do 2027. godine optimizirati integracioni kapacitet i naučni potencijal VMŠZ kao istraživačke visokoškolske ustanove u evropski naučni i obrazovni prostor kroz:

- Investicije na VMŠZ, nacionalnom i regionalnom nivou;
- Stalno učešće u međunarodnim projektima sa evropskim i partnerskim institucijama van EU;

- Pristup širokoj panevropskoj istraživačkoj strukturi;
- Pronalaženje „niše“ na nacionalnom i međunarodnom nivou u sektorima vezanim za zdravstvenu zaštitu, u kojima VMŠZ razvija jedinstvenu naučnu djelatnost;
- Izrada politike šire i trajnije saradnje u određenim prioritetnim i ključnim oblastima naučnoistraživačkog rada;

Stvaranje nove generacije istraživača u oblasti medicinskih i zdravstvenih nauka kroz međunarodnu saradnju i javno publikovanje.

#### **4. STRATEŠKI CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ-A**

##### **4.1 Akademska mobilnost**

Cilj 1: Povećati broj odlazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja.

Cilj 2: Povećati broj dolazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja preko bilateralnih sporazuma reprogramskih i partnerskih zemalja u okviru programa horizon 2020 i drugih.

Cilj 3: Pozvati barem jednog renomiranog gosta "viziting" svake akademske godine.

##### **4.2 Predmeti na stranom jeziku**

Cilj 4: Organizovati nastavu na stranom jeziku (engleskom ili njemačkom) za određene predmete i semestre.

##### **4.3 Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama**

Cilj 5: Povećati broj potpisanih međunarodnih i među-institucijskih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz programskih i partnerskih zemalja.

Cilj 6: Povećati broj potpisanih bilateralnih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz cijelog svijeta.

Cilj 7: Realizovati saradnju definisanu bilateralnim i međuinstitucijskim sporazumima.

##### **4.4 Prenos znanja unutar i izvan EU**

Cilj 8: Povećati broj sudjelovanja i broj radova na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima.

##### **4.5 Međunarodni projekti**

Cilj 9: Sudjelovati EU izvan programa Erasmus+ bilo kao partner.

#### **5. Provedba strategije**

Zadaci u ostvarivanju strategije i ciljeva internacionalizacije VMŠZ utvrđuju se Planom aktivnosti i mjera za poticanje međunarodne saradnje i mobilnosti koji se utvrđuje za razdoblje do jedne kalendarske godine. Izvršenje zadataka utvrđenih u tom planu prati se kontinuirano, s tim da se na kraju svake akademske godine ocjenjuje njihovo izvršenje i preduzimaju mjere za njihovu realizaciju.

#### **6. Modernizacija strategije**

Strategija internacionalizacije modernizuje se svake godine na osnovu analize ostvarenih strateških ciljeva i planiranih aktivnosti na području međunarodne saradnje i mobilnosti.

#### **7. Akcioni plan za internacionalizaciju VMŠZ**

Ostvarivanje strateških opredjeljenja i ciljeva regulišu se Akcionim planom internacionalizacije VMŠZ, koja je sastavni dio ove strate.

#### **8. Stručna služba za međunarodnu saradnju i internacionalizaciju**

Operativne poslove u vezi sa internacionalizacijom provodi Centar za međunarodnu saradnju VMŠZ u saradnji sa stručnom službom Visoke medicinske škole zdravstva Doboj.

**Prilog:** Akcioni plan implementacije strategije internacionalizacije VMŠZ za period 2021-2026

Tabela 1: AKCIONI PLAN IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VMŠZ ZA PERIOD 2021-2026

Naziv cilja/programa/aktivnosti	Dinamika izvršenja						Glavni nosioci i učesnici u implementaciji	Potencijalni finansijeri	Orijentacioni budžet i struktura u %	Indikatori za praćenje
	2021	2022	2023	2024	2025	2026				
<b>Strateški cilj 1: 4.1 AKADEMSKA MOBILNOST</b>										
<b>Podcilj 1: Povećati broj odlazne i dolazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja.</b>										
Mjera 1: Potpisivanje bilateralnih sporazuma u okviru naučno tehničke saradnje							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju,	Vlasnik VMŠZ, donatori	10	Broj ugovora
Mjera 2: Kontinuirano preispitivanje i podsticanje mobilnosti studenata i nastavnog osoblja putem projekata, ljetnjih škola							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Broj ljetnjih škola
<b>Podcilj 2: Povećati broj dolazne mobilnosti studenta i nastavnog osoblja preko bilateralnih sporazuma, programskih i partnerskih zemalja u okviru programa horizon 2020 i drugih.</b>										
Mjera 1: Napraviti plan održavanja i posjeta ljetnjim školama iz oblasti zdravstva							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Broj ljetnjih škola
<b>Podcilj 3: Pozvati barem jednog "viziting" profesora svake akademske godine.</b>										
Mjera 1: Napraviti plan održavanja nastave za viziting profesore sa naznakom imena profesora i vrijeme održavanja							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Broj posjeta v broj viziting profesora
<b>Strateški cilj 2: - PREDMETI NA STRANOM JEZIKU</b>										
Mjera 1: : Organizovanje nastave na stranom jeziku: priprema učionice za strane jezike i formiranje multimedijalne sale za izvođenje nastave i online sastanaka							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	20	Intenzitet ulaganja u kabinet i multimedijalnu salu stranih jezika
<b>Strateški cilj 3: Partnerstva s međunarodnim visokoškolskim ustanovama</b>										
Mjera 1: Povećati broj potpisanih međunarodnih i među-institucijskih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz programskih i partnerskih zemalja.							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Broj ugovora

Mjera 2: Povećati broj potpisanih bilateralnih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz cijelog svijeta							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Broj ugovora
Mjera 3: Realizovati saradnju definisanu bilateralnim i međuinstitucijskim sporazumima							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	10	Broj realizovanih ugovora
<b>Strateški cilj 4: Prenos znanja unutar i izvan EU</b>										
Mjera 1: Povećati broj sudjelovanja i broj radova na regionalnim konferencijama i stručnim skupovima							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	15	Broj nastavnika i studenata koji su konferencijama
<b>Strateški cilj 5: Međunarodni projekti</b>										
Mjera 1: Sudjelovati EU izvan programa Erasmus+ bilo kao partner.							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	15	Broj ostvareni međunarodnih projekata
<b>Strateški cilj 6: Strateško pozicioniranje</b>										
Mjera 1: Putem web sajta predstaviti sve aktivnosti koje se vode na međunarodnom planu vezano za vidljivost Škole na polju svih aktivnosti vezanih za internacionalizaciju							Rukovodilac Centar za međunarodnu saradnju, Direktor, Rukovodioci SP	Vlasnik VMŠZ, donatori	5	Procenat ispunjenosti strategije internacionalizacije
<b>Ukupna finansiranja međunarodne saradnje:</b>								Procenat	100%	
								Iznos /KM/	Upisati iznos	

Broj: 02-198/23

Datum: 23.11.2023. godine